



**PROPOSTA DE ORÇAMENTO  
PARA O EXERCÍCIO ECONÓMICO DE 2012**

**Submetida ao Conselho Geral da Universidade da Madeira**

**Dezembro de 2011**

**Reitoria**

## Contexto

A proposta de orçamento para o ano de 2012 é apresentada numa situação de crise financeira. Comparativamente a 2011, há uma substancial diminuição (23,75%) das transferências do Orçamento de Estado para a Universidade da Madeira que será acompanhada de uma previsível diminuição das receitas próprias. Na atual situação não podemos sequer implementar um orçamento situacionista. Essa pretensão seria uma negação da realidade, que nos levaria a breve prazo a uma rotura financeira, colocando em causa a sobrevivência da Universidade da Madeira. Temos de focar o nosso esforço na racionalização das nossas atividades, no aumento da produtividade e na eliminação dos desperdícios. Nesta conjuntura difícil e exigente temos uma oportunidade de evidenciar a nossa determinação em avançar com políticas que promovam uma maior capacidade de gerar receitas próprias, tornando-nos menos vulneráveis às variações das transferências do Orçamento de Estado.

## Objetivos

O objetivo primordial deste orçamento é colocar em prática uma nova gestão dos recursos, para que a médio prazo a dependência em relação às transferências do Orçamento de Estado seja cada vez menor na estrutura orçamental da UMA. Este objetivo primordial vai materializar-se em 3 linhas de ação:

### *Racionalização da oferta formativa*

- Reforço da oferta de pós-graduações, oferta de formação às empresas, cursos conducentes à obtenção de CAPs com uma interligação mais direta com a RAM;
- Desenvolvimento de um programa no âmbito da formação contínua e ao longo da vida;
- Reforço da oferta formativa dos cursos de especialização tecnológica (CETs).

### *Certificação de qualidade*

- Para oferecer um melhor serviço aos nossos alunos, funcionários, colaboradores e público em geral prosseguir com a implementação do Sistema de Qualidade da Universidade.

### *Prestação de serviços*

Continuando a política iniciada no ano anterior, a UMA irá:

- Rentabilizar a utilização do Piso 0, da ala norte, do edifício do Colégio dos Jesuítas;
- Potenciar a captação de receitas próprias na Quinta de S. Roque;
- Criar incentivos à prestação de serviços.

## **Análise das receitas**

Para efeitos de previsão da propina cobrada, o presente orçamento deveria refletir a introdução de uma quinta prestação de propina e um provável decréscimo em 2012 do número de alunos bolseiros inscritos nos 1.ºs Ciclos de Estudos, por via das regras mais exigentes em termos de aproveitamento escolar para a concessão de bolsas. Dada a obrigatoriedade de manter o equilíbrio orçamental, a receita proveniente de receitas próprias (propinas e prestações de serviço), apresenta um crescimento global de 11.68%. No orçamento submetido e aprovado, o valor previsto para as propinas, taxas e emolumentos é de 3.555.818 euros.

Internamente é necessário ajustar a previsão à situação económica e financeira do país e da região, prevendo-se uma taxa de cobrança de propinas menor que em 2011, considerando o impacto do não pagamento dos subsídios de férias e de Natal aos funcionários públicos. As receitas devem incluir, quando forem apresentadas, as propostas das unidades para a captação de receitas próprias.

## **Análise das despesas**

Na elaboração do orçamento da despesa a atenção centrou-se nas despesas com o pessoal e nos gastos gerais da instituição.

As normas de execução orçamental da Universidade da Madeira para o exercício económico de 2012 foram revistas e atualizadas.

O orçamento da despesa com o pessoal, espelha a diminuição dos encargos com as remunerações certas e permanentes, mais precisamente ao nível dos subsídios de férias e de Natal.

No que se refere às despesas correntes, devido à redução do financiamento de orçamento de estado e à obrigatoriedade de manter o equilíbrio orçamental, a previsão com despesas para aquisição de bens e serviços apresenta uma redução de 16%, bem como o investimento em equipamentos e bens duradouros (as despesas de capital) cujo orçamento para 2012 apresenta um decréscimo de 69% em relação a 2011.

Por último, destaca-se a agregação do orçamento por grandes áreas de intervenção, apresentado os respetivos projetos e áreas de prioridade, garantindo uma maior racionalização e otimização dos recursos disponíveis.

## **Conclusão**

Num quadro marcado por fortes restrições financeiras, com grandes cativações e impossibilidades de reforço, apresentamos as normas de execução orçamental que, sustentadas nos princípios da transparência, da economia, eficiência e eficácia, assegurarão as condições para a realização das vertentes indispensáveis da vida académica. A monitorização da execução orçamental, poderá determinar a necessidade de proceder a reajustes que esperamos, no entanto, não afetarão os princípios aqui apresentados.

**Anexo I – Mapas do Orçamento da Universidade da Madeira  
para o Exercício Económico de 2012**

# ORÇAMENTO DE ESTADO

## ORÇAMENTO DE RECEITA

Pág. 1 de 2

ORÇAMENTO: 2012 Orçamento de Estado

SERVIÇO: 5325 UNIVERSIDADE DA MADEIRA

ORGÂNICA : 111042600 UNIVERSIDADE DA MADEIRA - REITORIA

Prog/Med	Económica	Fonte	Aprovado	Diploma	Num. Diploma	Data Diploma	Descrição Diploma
013 018	06 03 01 29.81	311	8.742.447	Despacho normativo	53/2008	17/10/2008	ESTATUTO
<b>TOTAL DA FONTE FINANCIAMENTO</b>			<b>8.742.447</b>				
013 016	06 03 07 52.98	319	9.199	Despacho normativo	53/2008	17/10/2008	ESTATUTO
013 016	10 03 08 52.98	319	374.365	Despacho normativo	53/2008	17/10/2008	ESTATUTO
<b>TOTAL DA FONTE FINANCIAMENTO</b>			<b>383.564</b>				
013 016	06 04 02 00.00	480	233.022	Despacho normativo	53/2008	17/10/2008	ESTATUTO
013 016	06 07 01 00.00	480	25.665	Despacho normativo	53/2008	17/10/2008	ESTATUTO
013 016	06 09 01 00.00	480	236.718	Despacho normativo	53/2008	17/10/2008	ESTATUTO
013 016	06 09 04 00.00	480	233.767	Despacho normativo	53/2008	17/10/2008	ESTATUTO
013 016	10 04 02 00.00	480	10.000	Despacho normativo	53/2008	17/10/2008	ESTATUTO
013 016	10 09 01 00.00	480	25.000	Despacho normativo	53/2008	17/10/2008	ESTATUTO
<b>TOTAL DA FONTE FINANCIAMENTO</b>			<b>764.172</b>				
013 018	04 01 22 00.00	510	3.068.095	Despacho normativo	53/2008	17/10/2008	ESTATUTO
013 018	04 01 99 00.00	510	442.723	Despacho normativo	53/2008	17/10/2008	ESTATUTO
013 018	04 02 01 00.00	510	35.000	Despacho normativo	53/2008	17/10/2008	ESTATUTO
013 018	04 02 99 00.00	510	10.000	Despacho normativo	53/2008	17/10/2008	ESTATUTO
013 018	05 02 01 00.00	510	66.254	Despacho normativo	53/2008	17/10/2008	ESTATUTO
013 018	06 01 02 00.00	510	15.000	Despacho normativo	53/2008	17/10/2008	ESTATUTO
013 018	06 02 01 00.00	510	110.000	Despacho normativo	53/2008	17/10/2008	ESTATUTO
013 018	06 07 01 00.00	510	2.000	Despacho normativo	53/2008	17/10/2008	ESTATUTO
013 018	06 08 01 00.00	510	1.000	Despacho normativo	53/2008	17/10/2008	ESTATUTO
013 018	07 01 03 00.00	510	3.000	Despacho normativo	53/2008	17/10/2008	ESTATUTO

# ORÇAMENTO DE ESTADO

## ORÇAMENTO DE RECEITA

Pág. 2 de 2

**ORÇAMENTO:** 2012 Orçamento de Estado

**SERVIÇO:** 5325 UNIVERSIDADE DA MADEIRA

**ORGÂNICA :** 111042600 UNIVERSIDADE DA MADEIRA - REITORIA

Prog/Med	Económica	Fonte	Aprovado	Diploma	Num. Diploma	Data Diploma	Descrição Diploma
013 018	07 01 99 00.00	510	10.000	Despacho normativo	53/2008	17/10/2008	ESTATUTO
013 018	07 02 01 00.00	510	169.725	Despacho normativo	53/2008	17/10/2008	ESTATUTO
013 018	07 02 02 00.00	510	123.647	Despacho normativo	53/2008	17/10/2008	ESTATUTO
013 018	07 02 04 00.00	510	63.336	Despacho normativo	53/2008	17/10/2008	ESTATUTO
013 018	07 02 99 00.00	510	118.195	Despacho normativo	53/2008	17/10/2008	ESTATUTO
013 018	07 03 01 00.00	510	27.500	Despacho normativo	53/2008	17/10/2008	ESTATUTO
013 018	07 03 02 00.00	510	5.000	Despacho normativo	53/2008	17/10/2008	ESTATUTO
013 018	07 03 99 00.00	510	5.000	Despacho normativo	53/2008	17/10/2008	ESTATUTO
013 018	08 01 99 00.00	510	77.572	Despacho normativo	53/2008	17/10/2008	ESTATUTO
013 018	15 01 01 00.00	510	5.000	Despacho normativo	53/2008	17/10/2008	ESTATUTO
<b>TOTAL DA FONTE FINANCIAMENTO</b>			<b>4.358.047</b>				

**TOTAL DA ORGÂNICA** 14.248.230

**ORGÂNICA :** 118042600 UNIVERSIDADE DA MADEIRA - REITORIA

Prog/Med	Económica	Fonte	Aprovado	Diploma	Num. Diploma	Data Diploma	Descrição Diploma
013 018	10 03 01 29.81	311	200.000	Despacho normativo	53/2008	17/10/2008	ESTATUTO
<b>TOTAL DA FONTE FINANCIAMENTO</b>			<b>200.000</b>				
<b>TOTAL DA ORGÂNICA</b>			<b>200.000</b>				
<b>TOTAL DO SERVIÇO</b>			<b>14.448.230</b>				

# ORÇAMENTO DE ESTADO

## ORÇAMENTO DE DESPESA

2011/12/05

Pág. 1 de 6

**ORÇAMENTO:** 2012 Orçamento de Estado  
**SERVIÇO:** 5325 UNIVERSIDADE DA MADEIRA  
**ORGÂNICA :** 111042600 UNIVERSIDADE DA MADEIRA - REITORIA

PROGRAMA	MEDIDA	FUNCIONAL	ECONÓMICA	RUBRICA	ACTIVIDADE	PROJECTO	FONTE FIN.	PROPOSTO	APROVADO
013	018	2014	01 01 03	00.00	193	00000.00000	311	6.009.691	6.009.691
013	018	2014	01 01 05	00.00	193	00000.00000	311	2.210.131	2.210.131
013	018	2014	01 01 08	00.00	193	00000.00000	311	5.000	5.000
013	018	2014	01 01 10	00.00	193	00000.00000	311	56.694	56.694
013	018	2014	01 01 11	00.00	193	00000.00000	311	25.263	25.263
013	018	2014	01 01 13	00.00	193	00000.00000	311	318.956	318.956
013	018	2014	01 01 14	00.00	193	00000.00000	311	1.497.453	113.439
013	018	2014	01 02 02	00.00	193	00000.00000	311	10.100	10.100
013	018	2014	01 02 04	00.00	193	00000.00000	311	3.000	3.000
013	018	2014	01 02 14	00.00	193	00000.00000	311	1.556	1.556
013	018	2014	01 03 01	A0.00	193	00000.00000	311	41.841	35.983
013	018	2014	01 03 03	00.00	193	00000.00000	311	10.298	10.298
013	018	2014	01 03 04	00.00	193	00000.00000	311	3.858	3.858
013	018	2014	01 03 05	A0.A0	193	00000.00000	311	274.878	236.395
013	018	2014	01 03 05	A0.B0	193	00000.00000	311	25.614	22.028
013	018	2014	01 03 06	00.00	193	00000.00000	311	1.000	1.000
<b>TOTAL DA FONTE FINANCIAMENTO</b>								<b>10.495.333</b>	<b>9.063.392</b>
013	016	2012	02 01 01	00.00	202	00000.00000	319	11.598	11.598
013	016	2012	02 01 02	00.00	202	00000.00000	319	4.500	4.500
013	016	2012	02 01 04	00.00	202	00000.00000	319	4.044	4.044
013	016	2012	02 01 08	00.00	202	00000.00000	319	5.786	5.786
013	016	2012	02 01 09	00.00	202	00000.00000	319	6.754	6.754
013	016	2012	02 01 14	00.00	202	00000.00000	319	5.760	5.760
013	016	2012	02 01 17	00.00	202	00000.00000	319	4.088	4.088
013	016	2012	02 01 18	00.00	202	00000.00000	319	14.311	14.311
013	016	2012	02 01 20	00.00	202	00000.00000	319	5.186	5.186
013	016	2012	02 01 21	00.00	202	00000.00000	319	4.340	4.340
013	016	2012	02 02 03	00.00	202	00000.00000	319	10.721	10.721

# ORÇAMENTO DE ESTADO

## ORÇAMENTO DE DESPESA

2011/12/05

Pág. 2 de 6

**ORÇAMENTO:** 2012 Orçamento de Estado  
**SERVIÇO:** 5325 UNIVERSIDADE DA MADEIRA  
**ORGÂNICA :** 111042600 UNIVERSIDADE DA MADEIRA - REITORIA

PROGRAMA	MEDIDA	FUNCIONAL	ECONÓMICA	RUBRICA	ACTIVIDADE	PROJECTO	FONTE FIN.	PROPOSTO	APROVADO
013	016	2012	02 02 09	F0.00	202	00000.00000	319	784	784
013	016	2012	02 02 10	00.00	202	00000.00000	319	6.326	6.326
013	016	2012	02 02 12	B0.00	202	00000.00000	319	5.422	5.422
013	016	2012	02 02 13	00.00	202	00000.00000	319	5.888	5.888
013	016	2012	02 02 15	B0.00	202	00000.00000	319	1.000	1.000
013	016	2012	02 02 17	00.00	202	00000.00000	319	2.570	2.570
013	016	2012	02 02 25	00.00	202	00000.00000	319	6.808	6.808
013	016	2012	04 08 02	B0.00	202	00000.00000	319	109.314	109.314
013	016	2012	06 02 03	A0.00	202	00000.00000	319	30.000	30.000
013	016	2012	07 01 07	B0.B0	202	00000.00000	319	18.510	18.510
013	016	2012	07 01 08	B0.B0	202	00000.00000	319	16.537	16.537
013	016	2012	07 01 09	B0.B0	202	00000.00000	319	15.000	15.000
013	016	2012	07 01 10	B0.B0	202	00000.00000	319	35.582	35.582
013	016	2012	07 01 15	B0.00	202	00000.00000	319	52.735	52.735
<b>TOTAL DA FONTE FINANCIAMENTO</b>								<b>383.564</b>	<b>383.564</b>
013	016	2012	01 01 05	00.00	202	00000.00000	480	170.347	170.347
013	016	2012	01 01 13	00.00	202	00000.00000	480	1.973	1.973
013	016	2012	01 01 14	00.00	202	00000.00000	480	11.725	888
013	016	2012	01 02 04	00.00	202	00000.00000	480	27.500	27.500
013	016	2012	01 03 01	A0.00	202	00000.00000	480	1.026	882
013	016	2012	01 03 05	A0.B0	202	00000.00000	480	18.302	15.740
013	016	2012	02 01 01	00.00	202	00000.00000	480	21.417	21.417
013	016	2012	02 01 02	00.00	202	00000.00000	480	2.211	2.211
013	016	2012	02 01 04	00.00	202	00000.00000	480	350	350
013	016	2012	02 01 08	00.00	202	00000.00000	480	5.393	5.393
013	016	2012	02 01 09	00.00	202	00000.00000	480	150	150
013	016	2012	02 01 14	00.00	202	00000.00000	480	4.522	4.522
013	016	2012	02 01 15	00.00	202	00000.00000	480	353	353



# ORÇAMENTO DE ESTADO

## ORÇAMENTO DE DESPESA

2011/12/05

Pág. 3 de 6

**ORÇAMENTO:** 2012 Orçamento de Estado  
**SERVIÇO:** 5325 UNIVERSIDADE DA MADEIRA  
**ORGÂNICA :** 111042600 UNIVERSIDADE DA MADEIRA - REITORIA

PROGRAMA	MEDIDA	FUNCIONAL	ECONÓMICA	RUBRICA	ACTIVIDADE	PROJECTO	FONTE FIN.	PROPOSTO	APROVADO
013	016	2012	02 01 17	00.00	202	00000.00000	480	714	714
013	016	2012	02 01 18	00.00	202	00000.00000	480	769	769
013	016	2012	02 01 20	00.00	202	00000.00000	480	1.500	1.500
013	016	2012	02 01 21	00.00	202	00000.00000	480	38.996	38.996
013	016	2012	02 02 03	00.00	202	00000.00000	480	17.929	17.929
013	016	2012	02 02 09	F0.00	202	00000.00000	480	558	558
013	016	2012	02 02 10	00.00	202	00000.00000	480	1.931	1.931
013	016	2012	02 02 11	00.00	202	00000.00000	480	2.658	2.658
013	016	2012	02 02 12	B0.00	202	00000.00000	480	1.089	1.089
013	016	2012	02 02 13	00.00	202	00000.00000	480	99.430	99.430
013	016	2012	02 02 15	B0.00	202	00000.00000	480	500	500
013	016	2012	02 02 16	00.00	202	00000.00000	480	880	880
013	016	2012	02 02 17	00.00	202	00000.00000	480	4.942	4.942
013	016	2012	02 02 20	C0.00	202	00000.00000	480	24.639	24.639
013	016	2012	02 02 25	00.00	202	00000.00000	480	90.761	90.761
013	016	2012	04 08 02	B0.00	202	00000.00000	480	87.577	87.577
013	016	2012	06 02 03	A0.00	202	00000.00000	480	19.500	19.500
013	016	2012	07 01 07	B0.A0	202	00000.00000	480	5.000	5.000
013	016	2012	07 01 07	B0.B0	202	00000.00000	480	15.000	15.000
013	016	2012	07 01 08	B0.B0	202	00000.00000	480	11.000	11.000
013	016	2012	07 01 09	B0.B0	202	00000.00000	480	5.000	5.000
013	016	2012	07 01 10	B0.B0	202	00000.00000	480	17.634	17.634
013	016	2012	07 01 15	B0.00	202	00000.00000	480	50.896	50.896
<b>TOTAL DA FONTE FINANCIAMENTO</b>								<b>764.172</b>	<b>750.629</b>
013	018	2014	01 01 03	00.00	193	00000.00000	510	100.000	100.000
013	018	2014	01 01 04	00.00	193	00000.00000	510	20.238	20.238
013	018	2014	01 01 05	00.00	193	00000.00000	510	953.422	953.422
013	018	2014	01 01 13	00.00	193	00000.00000	510	10.940	10.940

# ORÇAMENTO DE ESTADO

## ORÇAMENTO DE DESPESA

2011/12/05

Pág. 4 de 6

**ORÇAMENTO:** 2012 Orçamento de Estado  
**SERVIÇO:** 5325 UNIVERSIDADE DA MADEIRA  
**ORGÂNICA :** 111042600 UNIVERSIDADE DA MADEIRA - REITORIA

PROGRAMA	MEDIDA	FUNCIONAL	ECONÓMICA	RUBRICA	ACTIVIDADE	PROJECTO	FONTE FIN.	PROPOSTO	APROVADO
013	018	2014	01 01 14	00.00	193	00000.00000	510	79.577	6.028
013	018	2014	01 02 02	00.00	193	00000.00000	510	6.000	6.000
013	018	2014	01 02 04	00.00	193	00000.00000	510	6.500	6.500
013	018	2014	01 03 01	A0.00	193	00000.00000	510	207.693	178.616
013	018	2014	01 03 05	A0.A0	193	00000.00000	510	1.052.270	904.952
013	018	2014	01 03 05	A0.B0	193	00000.00000	510	410.417	352.959
013	018	2014	01 03 06	00.00	193	00000.00000	510	500	500
013	018	2014	02 01 01	00.00	193	00000.00000	510	34.377	34.377
013	018	2014	02 01 02	00.00	193	00000.00000	510	7.543	7.543
013	018	2014	02 01 04	00.00	193	00000.00000	510	16.149	16.149
013	018	2014	02 01 07	00.00	193	00000.00000	510	9.546	9.546
013	018	2014	02 01 08	00.00	193	00000.00000	510	28.745	28.745
013	018	2014	02 01 09	00.00	193	00000.00000	510	85	85
013	018	2014	02 01 12	00.00	193	00000.00000	510	128	128
013	018	2014	02 01 14	00.00	193	00000.00000	510	16.693	16.693
013	018	2014	02 01 15	00.00	193	00000.00000	510	2.050	2.050
013	018	2014	02 01 17	00.00	193	00000.00000	510	4.304	4.304
013	018	2014	02 01 18	00.00	193	00000.00000	510	6.502	6.502
013	018	2014	02 01 19	00.00	193	00000.00000	510	3.859	3.859
013	018	2014	02 01 20	00.00	193	00000.00000	510	20.997	20.997
013	018	2014	02 01 21	00.00	193	00000.00000	510	51.112	51.112
013	018	2014	02 02 01	00.00	193	00000.00000	510	180.145	180.145
013	018	2014	02 02 02	00.00	193	00000.00000	510	164.883	164.883
013	018	2014	02 02 03	00.00	193	00000.00000	510	93.543	93.543
013	018	2014	02 02 04	00.00	193	00000.00000	510	7.782	7.782
013	018	2014	02 02 09	A0.00	193	00000.00000	510	128	128
013	018	2014	02 02 09	B0.00	193	00000.00000	510	4.250	4.250
013	018	2014	02 02 09	C0.00	193	00000.00000	510	2.975	2.975
013	018	2014	02 02 09	D0.00	193	00000.00000	510	16.851	16.851

# ORÇAMENTO DE ESTADO

## ORÇAMENTO DE DESPESA

2011/12/05

Pág. 5 de 6

**ORÇAMENTO:** 2012 Orçamento de Estado  
**SERVIÇO:** 5325 UNIVERSIDADE DA MADEIRA  
**ORGÂNICA :** 111042600 UNIVERSIDADE DA MADEIRA - REITORIA

PROGRAMA	MEDIDA	FUNCIONAL	ECONÓMICA	RUBRICA	ACTIVIDADE	PROJECTO	FONTE FIN.	PROPOSTO	APROVADO
013	018	2014	02 02 09	E0.00	193	00000.00000	510	850	850
013	018	2014	02 02 09	F0.00	193	00000.00000	510	29.921	29.921
013	018	2014	02 02 10	00.00	193	00000.00000	510	4.624	4.624
013	018	2014	02 02 11	00.00	193	00000.00000	510	4.985	4.985
013	018	2014	02 02 12	B0.00	193	00000.00000	510	24.950	24.950
013	018	2014	02 02 13	00.00	193	00000.00000	510	102.268	102.268
013	018	2014	02 02 14	B0.00	193	00000.00000	510	4.430	4.430
013	018	2014	02 02 15	B0.00	193	00000.00000	510	4.250	4.250
013	018	2014	02 02 16	00.00	193	00000.00000	510	7.500	7.500
013	018	2014	02 02 17	00.00	193	00000.00000	510	20.232	20.232
013	018	2014	02 02 18	00.00	193	00000.00000	510	119.592	119.592
013	018	2014	02 02 19	C0.00	193	00000.00000	510	71.930	71.930
013	018	2014	02 02 20	C0.00	193	00000.00000	510	74.242	74.242
013	018	2014	02 02 25	00.00	193	00000.00000	510	116.565	116.565
013	018	2014	04 07 01	00.00	193	00000.00000	510	50.000	50.000
013	018	2014	04 08 02	B0.00	193	00000.00000	510	28.998	28.998
013	018	2014	06 02 01	00.00	193	00000.00000	510	31.500	31.500
013	018	2014	06 02 03	A0.00	193	00000.00000	510	67.054	67.054
013	018	2014	07 01 03	B0.B0	193	00000.00000	510	9.680	9.680
013	018	2014	07 01 04	B0.00	193	00000.00000	510	13.377	13.377
013	018	2014	07 01 07	B0.A0	193	00000.00000	510	900	900
013	018	2014	07 01 07	B0.B0	193	00000.00000	510	4.181	4.181
013	018	2014	07 01 08	B0.A0	193	00000.00000	510	9.217	9.217
013	018	2014	07 01 08	B0.B0	193	00000.00000	510	7.409	7.409
013	018	2014	07 01 09	B0.A0	193	00000.00000	510	8.325	8.325
013	018	2014	07 01 09	B0.B0	193	00000.00000	510	6.822	6.822
013	018	2014	07 01 10	B0.A0	193	00000.00000	510	900	900
013	018	2014	07 01 10	B0.B0	193	00000.00000	510	10.710	10.710
013	018	2014	07 01 11	B0.00	193	00000.00000	510	1.213	1.213

# ORÇAMENTO DE ESTADO

## ORÇAMENTO DE DESPESA

2011/12/05

Pág. 6 de 6

**ORÇAMENTO:** 2012 Orçamento de Estado  
**SERVIÇO:** 5325 UNIVERSIDADE DA MADEIRA  
**ORGÂNICA :** 111042600 UNIVERSIDADE DA MADEIRA - REITORIA

PROGRAMA	MEDIDA	FUNCIONAL	ECONÓMICA	RUBRICA	ACTIVIDADE	PROJECTO	FONTE FIN.	PROPOSTO	APROVADO
013	018	2014	07 01 15	B0.00	193	00000.00000	510	1.218	1.218
<b>TOTAL DA FONTE FINANCIAMENTO</b>								<b>4.358.047</b>	<b>4.050.645</b>

<b>TOTAL DA ORGÂNICA</b>								<b>16.001.116</b>	<b>14.248.230</b>
<b>ORGÂNICA :</b> 118042600 UNIVERSIDADE DA MADEIRA - REITORIA									

PROGRAMA	MEDIDA	FUNCIONAL	ECONÓMICA	RUBRICA	ACTIVIDADE	PROJECTO	FONTE FIN.	PROPOSTO	APROVADO
013	018	2014	07 01 04	B0.00	000	01169.00002	311	200.000	200.000
<b>TOTAL DA FONTE FINANCIAMENTO</b>								<b>200.000</b>	<b>200.000</b>

<b>TOTAL DA ORGÂNICA</b>								<b>200.000</b>	<b>200.000</b>
--------------------------	--	--	--	--	--	--	--	----------------	----------------

<b>TOTAL DO SERVIÇO</b>								<b>16.201.116</b>	<b>14.448.230</b>
-------------------------	--	--	--	--	--	--	--	-------------------	-------------------